

## **EMPREENDEDORISMO PÚBLICO: UM ESTUDO DE CASO NA SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE DE UM MUNICÍPIO DO SUL DE MINAS GERAIS<sup>1</sup>**

Layla Isadora Nonato Mourad  
Larissa Garcia Gomes  
Daniela Meirelles Andrade

### **Resumo**

A atual administração pública brasileira é marcada pela combinação do patrimonialismo, burocracia e gerencialismo, devido ao processo de evolução e desenvolvimento histórico do país, gerando um modelo híbrido de gestão. Osborne e Gaebler (1992) na obra “Reinventando o Governo” propõem dez mandamentos para auxiliar a implantação de uma ferramenta inovadora que procure amenizar debilidades encontradas nas organizações públicas, com um foco direto no gerencialismo e com desenvolvimento de práticas de gestão. Com base nos princípios citados nesta obra e buscando entender a realidade da secretaria do meio ambiente de um município localizado no sul de Minas Gerais, este trabalho visa: identificar a existência de um governo empreendedor pautando-se nos dez mandamentos propostos por Osborne e Gaebler (1992). Para isso, aplicou-se um roteiro de entrevista semiestruturado contemplando todos os tópicos de um governo empreendedor. As entrevistas foram realizadas com três servidores e um secretário da respectiva secretaria, escolhidos a partir da estratégia bola de neve. As entrevistas visaram obtenção de dados que pudessem comparar a realidade local com a realidade teórica contida na obra norteadora desta pesquisa. A partir disso, buscou-se analisar quais das vertentes estão presentes na gestão da secretaria do meio ambiente. Constatou-se que de 48 vertentes empreendedoras distribuídas nos 10 mandamentos, apenas 14 são contempladas, ou seja, 29,16% de empreendedorismo público no setor de meio ambiente do município investigado. Os demais 70,84% estão distribuídos em patrimonialismo e burocracia, não sendo estes especificados por não constituir objetivo deste estudo. Deste modo, a presença do empreendedorismo público acontece parcialmente devido à forte presença de uma administração burocrática e patrimonialista.

**Palavras-chave:** Modelos Brasileiros de Gestão. Empreendedorismo Público. Meio Ambiente. Prefeitura Municipal.

<sup>1</sup>Agradecimento à FAPEMIG - Agência financiadora