

## **Análise da Gestão de Estoque: Estudo de Caso em uma Cooperativa Agropecuária**

Carlos Alberto Sánchez Vallejo  
Daiane Ferreira Arantes Beraldo  
Vinícius Batista Gonçalves

### **Resumo**

Atualmente, é difícil para uma empresa se manter no mercado por muito tempo. Estudos apontam que mais de 60% das empresas fecham as portas após cinco anos de serem criadas. Fatores como falta de planejamento estratégico, descontrole do fluxo de caixa, capital de giro insuficiente, inadimplência e ainda má gestão de estoque contribuem para que as empresas enfrentem inúmeras dificuldades de sobrevivência. O objetivo da presente pesquisa é analisar o gerenciamento dos estoques em uma Cooperativa Agropecuária, bem como detectar falhas no seu processo de compras, calcular o estoque mínimo e de segurança para cada item, além de elaborar a classificação ABC. A pesquisa se justifica pela hipótese de que a empresa não gerencia a bem os seus estoques e seu fluxo de caixa pode ficar comprometido. Para corroborar as análises, foram coletados dados no software SE SISTEMAS, no 1º semestre de 2013, bem como foi aplicado um questionário uniformizado com questões fechadas, voltadas à gestão de estoques e correlacionadas com o gerenciamento da empresa. Ao final das análises, verificou-se que a empresa possui um estoque enorme de itens e seu giro é ineficiente, além de não existir um processo de compras, fazendo com que suas dívidas cresçam substancialmente devido a gestão ineficiente. Foi proposta a criação de um novo sistema de compras, bem como a constante avaliação dos estoques para subsidiar decisões dos gestores.

**Palavras-chave:** Fluxo de caixa; Gestão de estoques; Giro.