

OTIMIZAÇÃO DO PROCESSO LOGÍSTICO EM UMA EMPRESA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA

Kreicy Mara Teixeira
Geovanna Chagas Moura
Malena da Silva Saragon
Natália de Souza Lanfredi

Resumo

Buscou-se, nesse trabalho acompanhar o funcionamento da administração de materiais e patrimônio de uma Empresa de Pesquisa Agropecuária e abordar problemas do processo de pedidos e compras, que, com soluções práticas propostas otimizem todo processo logístico da empresa. Para tal, a pesquisa valeu-se do método qualitativo por pesquisa bibliográfica e entrevistas semiestruturadas. Descreveu-se num contexto geral a empresa e sua história. Em seguida abordou-se a Administração de Materiais. Depois explanou-se o Processo de compras no gerenciamento das empresas. Logo após, explicou-se a Gestão de Estoque. Na sequência, uma reflexão sobre o formalismo na administração da empresa. Procedeu-se por fim, os problemas existentes na gestão de materiais. Desta forma, a pesquisa propiciou visualizar uma falha na morosidade do processo de pedidos e compras e, também a dificuldade de controlar entrada e saída de materiais no almoxarifado. Acredita-se que o estudo possa contribuir com o problema identificado no Setor de Compras e de Patrimônio e Almoxarifado do Campo Experimental, implementando o plano de ação para diminuir o excesso de burocracia no processo de compras de modo a trazer benefícios a favor da empresa e, também a criação de um almoxarifado central, utilizando-se de um cômodo já existente para um maior controle de estoque, que facilite as entradas e saídas, bem como o manuseio dos materiais e produtos. Para estudos futuros, há a viabilidade de análise da eficiência e contribuição da solução apresentada para a agilidade nos processos administrativos e na organização do almoxarifado.

Palavras-chave: Processo Logístico. Processo de Compras. Gestão de Estoque.